



## PRÉSENTATION DE SENS



**Solidarités Entreprises Nord-Sud**



## Solidarités Entreprises Nord-Sud

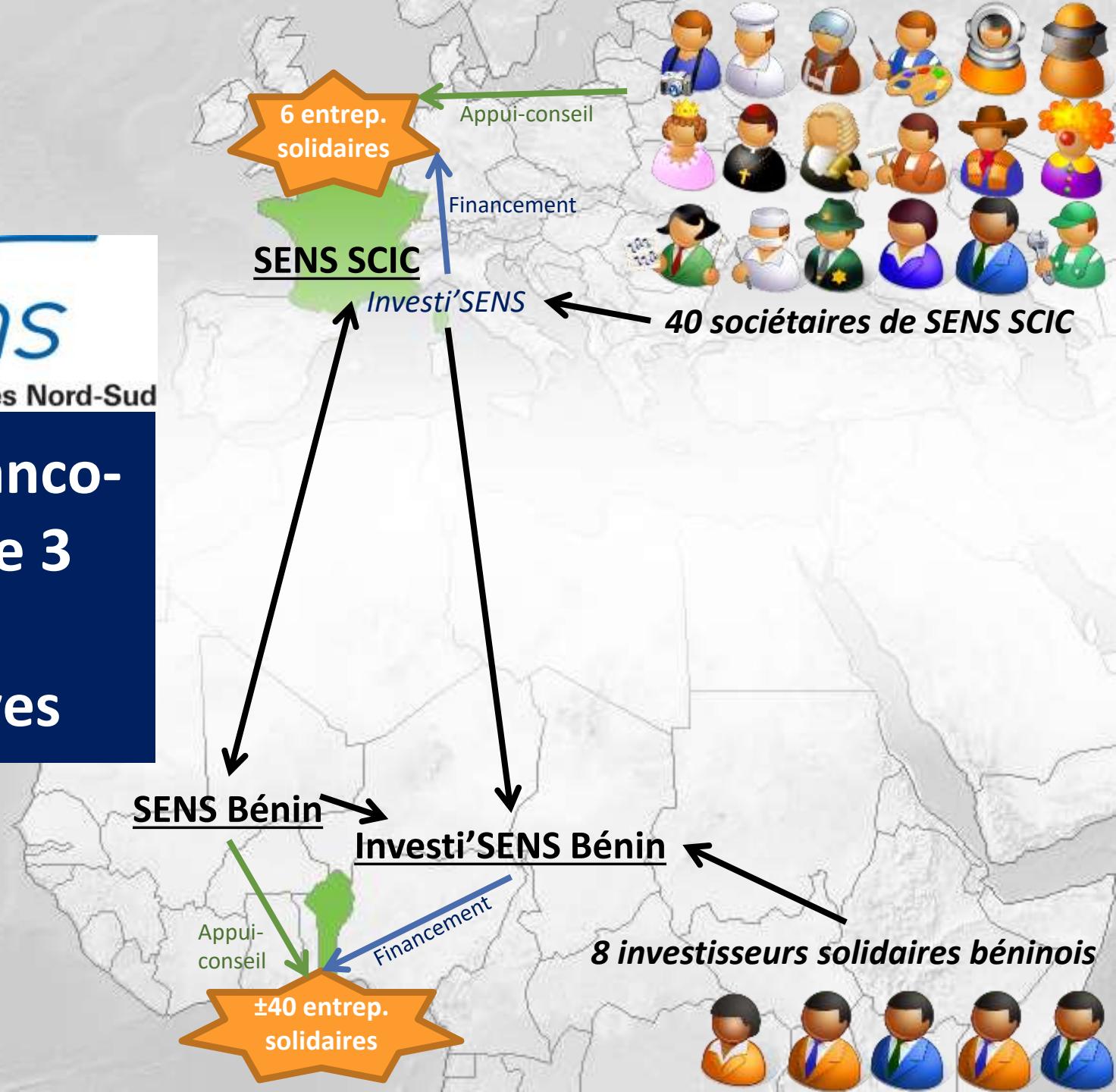


Présentation de SENS Bénin :  
<https://www.youtube.com/watch?v=pAGwo2-IYIQ>

**Les vidéos**

# Genèse

- 2007 → Préoccupation des maires des Collines de se doter d'un programme de promotion des entreprises locales
- La société SENS, Solidarité Entreprises Nord-Sud retenue avec une proposition innovante de développement d'entreprises sociales / solidaires, au service de l'homme et du territoire.
- Approche dont les principes sont
  - la conciliation de la finalité sociale et la viabilité économique,
  - l'adoption des règles de transparence et de gouvernance participative
  - la recherche d'un ancrage territorial devant contribuer au développement des collectivités locales.
- Fin 2007 – 2008 → Le programme COPIDES (Collines et Picardie Développent l'Entreprenariat Solidaire) est signé, associant le CRP, le GIC et SENS - 2008 consacrée à l'étude de faisabilité (études par filières, identification porteurs de projets, etc.)



# Notre vision (1)

Objet social :

**Promouvoir des entreprises au service de l'Homme et de son  
Territoire, au Nord et au Sud**

Valeurs :

- **Entrepreneuriat** : responsabilité, dynamisme, satisfaction « clients », relations d'échange /réciprocité, efficience.
- **Solidarités** entre personnes, entreprises, territoires.

# L'organisation SENS Bénin

- **SENS Bénin, une société coopérative (pas une ONG)**
  - Les coopérateurs : conseillers en entreprise qui partagent l'objet social et des valeurs (solidarités, entrepreneuriat)
  - Mutualisation de moyens pour offrir leur service
  - Se performat, mettent au point et partagent une méthode
  - Logique de satisfaction client (entrepreneuriat solidaire) : investisseurs publics et privés qui veulent trouver des solutions
  - Constitution d'un capital
- **Les ressources proviennent :**
  - D'investisseurs publics payant la prestation de SENS auprès d'entrepreneurs d'utilité sociale
  - Des clients de formation de prestations ou d'études
  - D'entreprises productives gérées et encouragées par SENS Bénin
- **Les bénéfices non redistribués sont réinvestis dans l'objet social (intérêt collectif)**



# Notre métier

- **Accompagner, financer la création d'entreprises solidaires**  
incluant des publics vulnérables en amont (des fournisseurs),  
dans l'entreprise (des employés) ou en aval (des clients).  
Avec elles, inventer des "chaines de valeurs" et modèles  
économiques inclusifs.
- **Favoriser leur ancrage territorial**  
créer des liens de coopération durable avec des acteurs clés  
locaux : collectivités locales, acteurs économiques, finances de  
proximité, organismes de formation, etc.



# Offre de services SENS Bénin

## 1/ Formations

- MIME et modules PME sur les 8 axes de création de valeurs de l'entreprise : *marché, production, approvisionnement, ressources humaines, financement & rentabilité, TRUST & gouvernance*
- Métier conseiller



Méthode d'Initiation au Métier d'Entrepreneur



Les vidéos

Reportage sur MIME en Casamance :  
<https://www.youtube.com/watch?v=MXRaEijoDPw>

# Offre de services SENS Bénin

## 2/ Parcours EST

- Les huit axes d'accompagnement dont TRUST = créer un environnement d'affaire favorable
- Méthode de financement



# Offre de services SENS Bénin

## 3/ Management Chaines de valeurs inclusives : *diagnostic, structuration, financement, développement, formation*



Chaine de valeur soja :  
lien à venir

Les vidéos



Première atelier de conception  
participatif de l'espace de production du  
fromage de soya – Identification des  
besoins

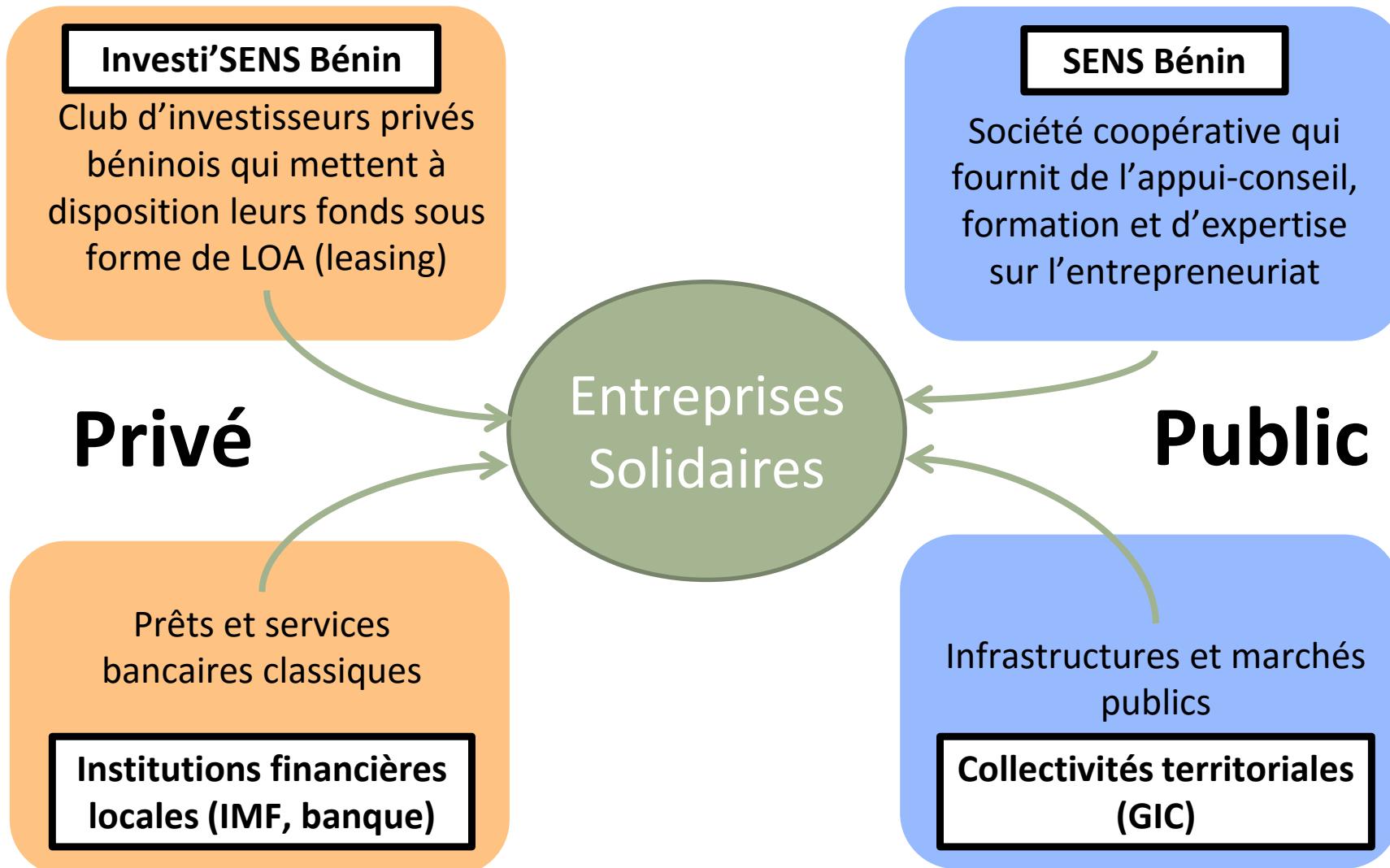
# Offre de services SENS Bénin

## 4/ Appui à l'ingénierie des Collectivités locales dans la mise en œuvre de la démarche B'EST

- Diagnostic économique et définition de stratégie
- Maîtrise des outils de mise en œuvre
- Étude filières porteuses
- Formations...



# La conjugaison de ressources privées et publiques





## PRÉSENTATION DE B'EST



Solidarités Entreprises Nord-Sud

# Le programme B'EST (Bénin – Entreprendre Solidaire avec son Territoire)



Le programme "**Bénin – Entreprendre Solidaire avec son Territoire**", en abrégé "B'EST"! vise à développer sur nos territoires d'intervention un réseau d'entreprises solidaires construites autour de chaînes de valeurs inclusives, aptes à impliquer des personnes vulnérables, à valoriser les ressources locales et créer de la richesse partagée sur les territoires.

Le programme est mené conjointement par plusieurs acteurs associés : la société Coopérative SENS, le Groupement Intercommunal des Collines, Investi'SENS Bénin, avec le soutien technique et financier de la Région Picardie, de la Coopération Suisse et des investissements privés.

## **La charte EST (ENTREPRENDRE-SOLIDAIRE avec son TERRITOIRE)**



b'est

BONNE ENTREPRENEURE SOLIDAIRE AVEC SON TERRITOIRE

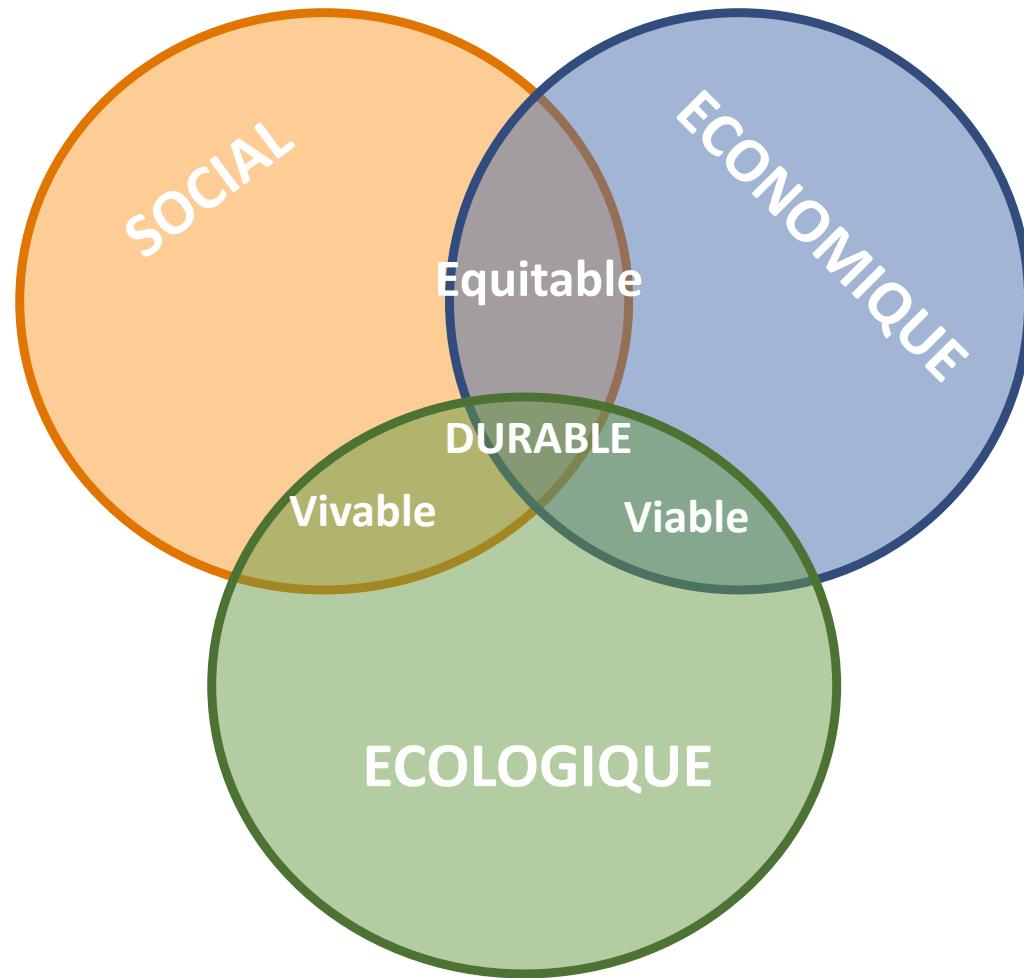
# L'Entrepreneur Solidaire

L'entrepreneur "social/solidaire" respecte 3 critères :

1. Il concilie **finalité sociale** (comme but) et **viabilité économique** (comme moyen)
2. Il adopte un mode de **gouvernance participative** : implique dans les grandes orientations et décisions de son entreprise les personnes directement concernées
3. Il privilégie l'**ancrage territorial** de son entreprise : lien avec des acteurs du développement local, avec la commune, ...

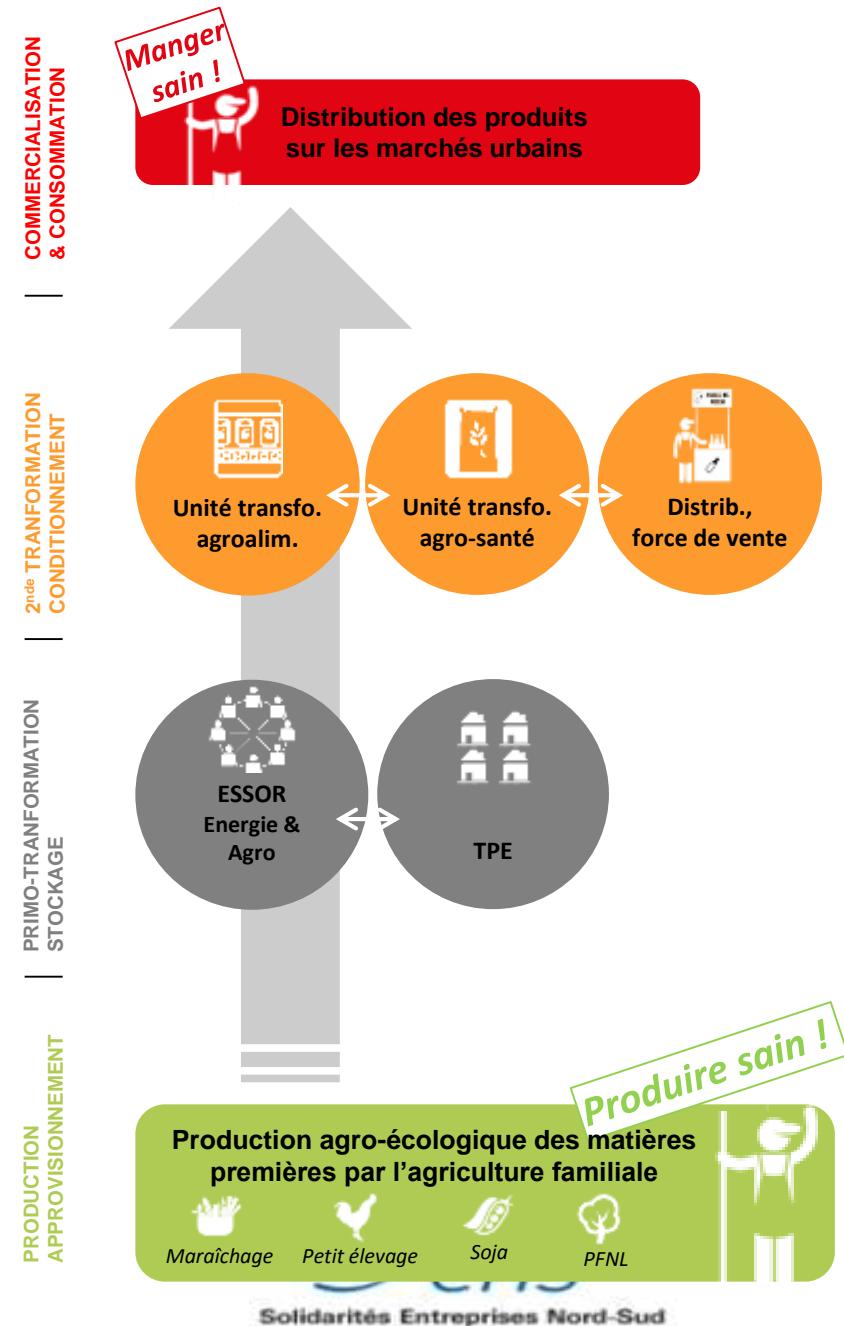


# L'entreprise solidaire



## AMELIORER LA SECURITE ALIMENTAIRE

## REDUIRE LA PAUVRETE RURALE



# Rechercher une coopération économique solide avec un public dit vulnérable

## Coopération économique solide si ?

- Intérêts pour l'entrepreneur
- Intérêts pour le partenaire vulnérable
- Relation stable, respectée, agréable, stimulante, confiante
- Chacun solide = performant dans son métier, dans sa relation

*« Coopérer étant contraignant,  
on ne coopère que s'il y a un intérêt »*

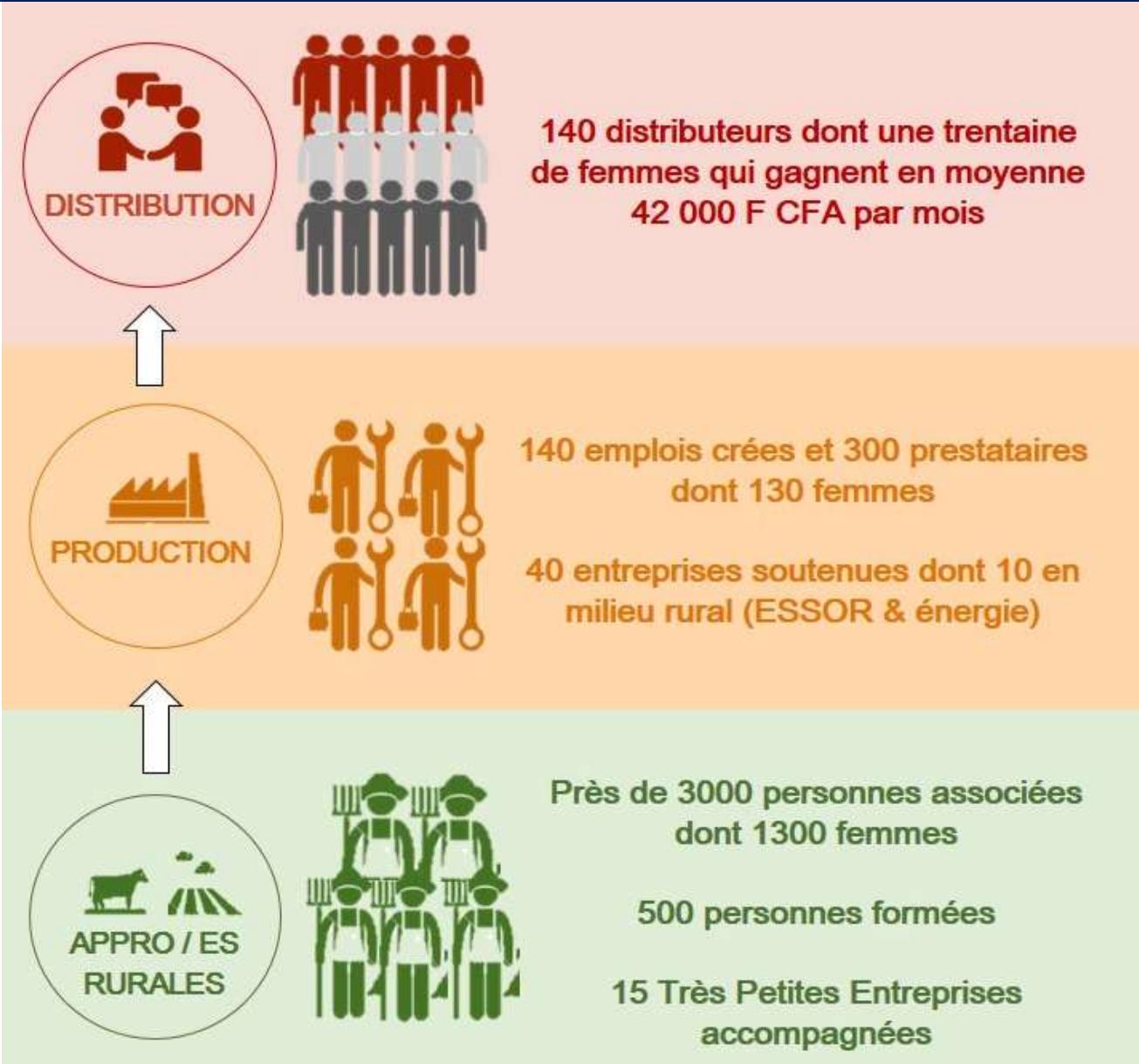


# Intérêts pour l'entrepreneur

- Approvisionnement sécurisé en matière première / travail accompli (dans le cas des maçons)
  - de qualité
  - en quantité
  - à coûts maîtrisés
  - à temps
- Relation de dialogue / négociation
- Avoir des collaborateurs fiables et formés
- Temps gagné

Sans oublier la nécessaire viabilité de l'entreprise :  
*« Il faut être solide pour être solidaire »*

# Les résultats du programme (2013-2016)



# Des secteurs porteurs d'impacts (1)



## Bien se nourrir en ville

Transformation agro-alimentaire (soja, céréales locales, petit-élevage)



## Se soigner naturellement

Miel, plantes aromatiques & médicinales, cosmétiques naturels



## Donner accès à l'énergie au village

Energie productive & domestique en milieu rural



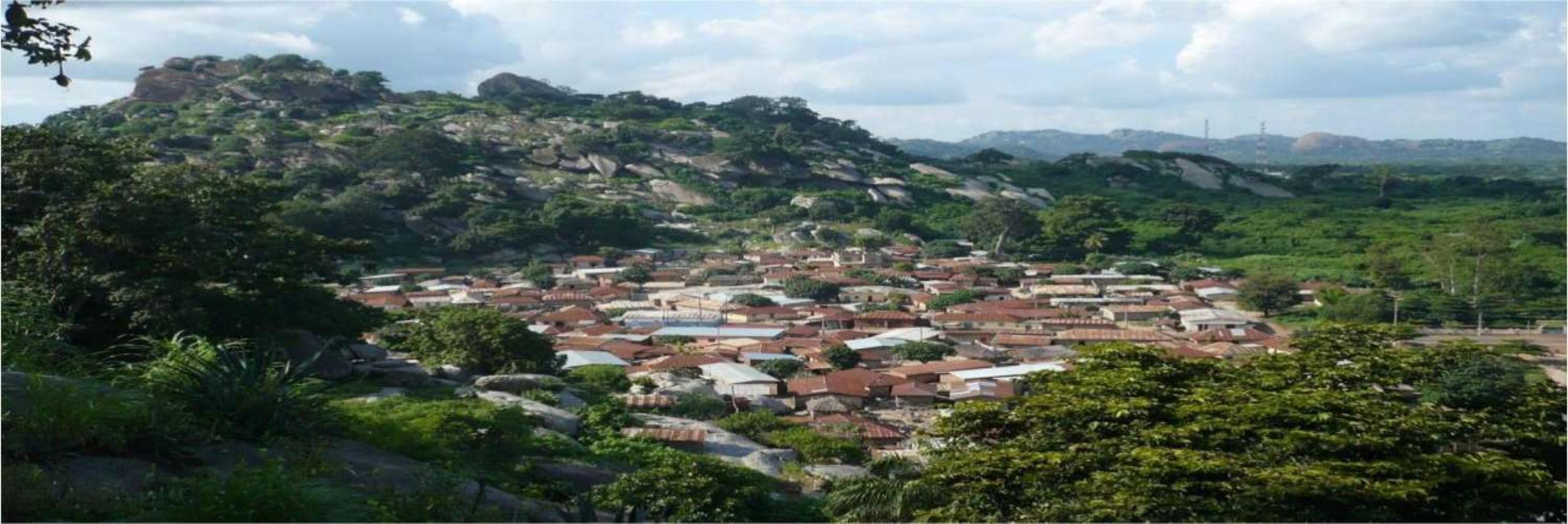
## Produire sain

Formations agro-écologie

Fabrication de bio-pesticides & engrais naturels

## Nos objectifs pour ces secteurs (2)

- Donner accès au plus grand nombre à des produits locaux, sains et naturels
- Faciliter l'accès des exploitations familiales agricoles à des marchés stables et rémunérateurs
- Développer un « *mieux vivre au village* » associant prioritairement les jeunes et les femmes
- Promouvoir une agriculture familiale innovante, respectueuse de l'environnement et rémunératrice
- Favoriser l'accès à l'énergie et la transformation agroalimentaire
- Dynamiser l'économie locale



INVESTI'SENS



**Solidarités Entreprises Nord-Sud**



**Les vidéos**

## Témoignages d'investisseurs solidaires

Sylvie AHOUASSOU : <https://www.youtube.com/watch?v=FqSX-ZyeJ8A>

Patrick DJONDO : <https://www.youtube.com/watch?v=lu2Q0jvGkDA>

Jean-Marc ADJOVI-BOCO :

<https://www.youtube.com/watch?v=rc4lze4BBPU>

André EMINAKPO : <https://www.youtube.com/watch?v=Rd6zxilcNt8>

# Présentation Investi'SENS Bénin

- Un club de d'investisseurs béninois
- ... qui cherche un retour sur investissement plus SOCIAL (pas de rémunération du capital)...
- ... mais tout en conservant leur mise de départ et en pérennisant l'offre



# Être investisseur solidaire, c'est

- Investir et s'investir
- Mettre son expérience, ses relations, du financement de proximité, au service d'entrepreneurs choisis

## Privilégier la plus-value sociale...

Miser sur des entrepreneurs sociaux aptes à générer des résultats humains rapides et concrets et à en rendre compte de manière régulière et objective.

## ... une rentabilité différée mais tangible

Accepter une rentabilité différée et pondérée de son investissement, mais exiger une gestion efficiente des moyens investis. Cette patience financière doit aboutir à l'autonomie et la pérennité de l'entreprise.

## ... s'engager en personne

Les entrepreneurs sociaux ont besoin d'investisseurs patients mais non dormants. L'investisseur solidaire accompagne son engagement financier d'écoute, conseils, expérience, mise en relations, notamment à travers sa participation à la gouvernance.